

Note conceptuelle pour soumission
Fonds catalyseur

Limitations des pages : limites spécifiques des parties indiquées à la Section 2 et 3. NE PAS DEPASSER, AU TOTAL, 8 PAGES RECTO D'UNE FEUILLE/PAPIER A LETTRE A4.

SECTION 1 – INFORMATIONS GENERALES SUR LA PROPOSITION	
1.1 Titre du projet proposé : Stratégie de Développement Urbain de Yaoundé et son aire métropolitaine– CDS de Yaoundé	1.2 Date de soumission : 21 Mars 2011
1.3 Proposition soumise par Organisation: Communauté Urbaine de Yaoundé Nom et titre: M. Gilbert TSIMI EVOUNA, Délégué du Gouvernement, Maître d’Ouvrage Adresse: Hôtel de Ville de Yaoundé Téléphone/Fax/E-mail: (237) 22 23 11 12 / (237) 22 22 21 07	1.4 Personne à contacter Organisation: Communauté Urbaine de Yaoundé Nom et titre: M. Arnaud Philippe NDZANA, Directeur des Services Techniques Adresse: Hôtel de Ville de Yaoundé Téléphone/Fax/E-mail: (237) 99 91 29 26 / (237) 22 22 07 21 / arnauldndzana@yahoo.fr
1.5 Organisations bénéficiaires a- Organisation : Communauté Urbaine de Yaoundé en qualité de Maître d’Ouvrage chargé du pilotage du projet et des actions des aspects fiduciaires sur le financement national Nom et titre: M. Arnaud Philippe NDZANA, Directeur des Services Techniques Adresse : Hôtel de Ville de Yaoundé Téléphone/Fax/E-mail : (237) 99 91 29 26 / (237) 22 22 07 21 / arnauldndzana@yahoo.fr Autre personne à contacter/Fonction : M. Gérard ESSI NTOUMBA / Chef de la Cellule de Développement Urbain – Communauté Urbaine de Yaoundé / Tél : (237) 77 52 75 03 / email : gerard_essi@yahoo.fr b- Organisation : Cellule de Coordination du PDUE en qualité de Maître d’Ouvrage Délégué, chargé des aspects fiduciaires et de la passation des Marchés sur le financement de la coopération Nom et titre : Mme Anne-Marie ESSONO, Chef de Cellule de Coordination du PDUE Adresse : Située au carrefour de l’hôtel des Députés à Yaoundé Téléphone/Fax/Courriel : (237) 99 83 83 01 / email : polessono@yahoo.fr Autre personne à contacter/Fonction : M. Jean Claude TCHAPTCHET, Responsable Renforcement des Capacités Cellule PDUE Téléphone/Fax/Courriel : (237) 99 83 83 01 / pdue_tchaptchet@yahoo.fr	
1.6 Autres organismes d’exécution [Uniquement si applicable] [S’il se trouve que le bénéficiaire va, dans la mise en œuvre du projet, recevoir un appui pour tout ou partie des activités et des réalisations du projet de la part d’organisations partenaires quelconques, celles-ci devraient être énumérées ici] [Veuillez ajouter des cellules additionnelles ci-dessous si plusieurs organisations sont impliquées]. Organisation : Nom et titre: Adresse : Téléphone/Fax/E-mail :	

<p>1.7 Membres de Cites Alliance parrainant le projet</p> <p>Organisation : Banque Mondiale Nom et titre du représentant responsable: Madame Chantal RELIQUET, Urbaniste Principale et Chargée de Projet Adresse : Téléphone/Fax/E-mail : 202- 473- 6385 / 202-473- 8249 / creliquet@worldbank.org</p> <p>Organisation : Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) Bureau du Cameroun Nom et titre du représentant responsable: XXXXXXXXXXXXXX Adresse : XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX Téléphone/Fax/E-mail : XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX</p> <p>Organisation : Banque Africaine de Développement (BAD) Bureau du Cameroun Nom et titre du représentant responsable: XXXXXXXXXXXXXX Adresse : XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX Téléphone/Fax/E-mail : XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX</p>	<p>Type de parrainage</p> <p><input type="checkbox"/> Exécution conjointe ou intégrale <input checked="" type="checkbox"/> Cofinancement <input type="checkbox"/> Administration du don <input type="checkbox"/> Assistance et appui analytiques et/ou consultatifs <input checked="" type="checkbox"/> Gestion conjointe des savoirs</p>																								
<p>1.9 Quel est l'objet principal du projet ?</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Implication des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Gouvernance urbaine <input type="checkbox"/> Sécurité de la tenure et accès au logement <input checked="" type="checkbox"/> Environnement <input checked="" type="checkbox"/> Accès aux opportunités économiques <input checked="" type="checkbox"/> Accès à des services à coût abordable <input type="checkbox"/> Autres (veuillez préciser) _____</p>	<p>1.10 Étendue géographique du projet</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Ville : Yaoundé <input type="checkbox"/> État/province : <input type="checkbox"/> Pays : <input type="checkbox"/> Niveau mondial/régional/plusieurs villes/plusieurs pays:</p>																								
<p>1.11 Durée prévisionnelle du projet : Seize (16) Mois</p>	<p>1.12 Budget sommaire</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>SOURCE</th> <th>Total</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cities Alliance</td> <td>240 000 US\$</td> <td>30,37%</td> </tr> <tr> <td>Co-financier 1 : Etat du Cameroun (PDUE – Banque Mondiale)</td> <td>100 000 US\$</td> <td>12,65%</td> </tr> <tr> <td>Co-financier 2 : Communauté Urbaine de Yaoundé</td> <td>50 000 US\$</td> <td>6,32%</td> </tr> <tr> <td>Co-financier 3 : Etat (les 7 Communes d'Arrondissements de Yaoundé/crédits transférés par le MINDUH à la CUY)</td> <td>70 000 US\$</td> <td>8,86%</td> </tr> <tr> <td>Co-financier 4 : PADY (Communauté Urbaine de Yaoundé – BAD)</td> <td>30 000 US\$</td> <td>3,8%</td> </tr> <tr> <td>Pouvoirs publics : Etat du Cameroun (Budget du MINDUH)</td> <td>300 000 US\$</td> <td>38%</td> </tr> <tr> <td>Coût total du projet</td> <td>790 000 US\$</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	SOURCE	Total	%	Cities Alliance	240 000 US\$	30,37%	Co-financier 1 : Etat du Cameroun (PDUE – Banque Mondiale)	100 000 US\$	12,65%	Co-financier 2 : Communauté Urbaine de Yaoundé	50 000 US\$	6,32%	Co-financier 3 : Etat (les 7 Communes d'Arrondissements de Yaoundé/crédits transférés par le MINDUH à la CUY)	70 000 US\$	8,86%	Co-financier 4 : PADY (Communauté Urbaine de Yaoundé – BAD)	30 000 US\$	3,8%	Pouvoirs publics : Etat du Cameroun (Budget du MINDUH)	300 000 US\$	38%	Coût total du projet	790 000 US\$	100%
SOURCE	Total	%																							
Cities Alliance	240 000 US\$	30,37%																							
Co-financier 1 : Etat du Cameroun (PDUE – Banque Mondiale)	100 000 US\$	12,65%																							
Co-financier 2 : Communauté Urbaine de Yaoundé	50 000 US\$	6,32%																							
Co-financier 3 : Etat (les 7 Communes d'Arrondissements de Yaoundé/crédits transférés par le MINDUH à la CUY)	70 000 US\$	8,86%																							
Co-financier 4 : PADY (Communauté Urbaine de Yaoundé – BAD)	30 000 US\$	3,8%																							
Pouvoirs publics : Etat du Cameroun (Budget du MINDUH)	300 000 US\$	38%																							
Coût total du projet	790 000 US\$	100%																							

SECTION 2 – CONTEXTE DU PROJET

2.1. Contexte et justification du projet

❖ Quel est le contexte du projet ?

Yaoundé, capitale politique du Cameroun, est une ville d'environ deux millions d'habitants qui a eu une forte croissance sur les trois dernières décennies (plus de 5% l'an) traduite par une forte occupation des espaces. Cette croissance a malheureusement été mal maîtrisée, et a conduit à l'émergence de nombreuses poches de pauvreté qui constituent un frein au développement économique de la ville en même temps qu'elles maintiennent les populations dans des conditions particulièrement précaires et exposent celles-ci à de nombreux fléaux dont les inondations, les périls hydriques et l'insécurité.

A Yaoundé les activités économiques sont essentiellement du secteur tertiaire formel. Cependant le secteur informel contribue pour une large part à l'économie de la ville. Bien qu'interdite dans le centre ville, L'agriculture urbaine et périurbaine est pratiquée à Yaoundé (les produits sont destinés à la consommation mais aussi à la commercialisation) et constitue une importante source d'emploi.

Au cours des dix dernières années, la ville de Yaoundé a bénéficié, d'importants investissements sur des financements notamment (i) de l'Agence Française de Développement et ceux issus de l'annulation de la dette (Initiatives PPTTE et son volet français constitués par les C2D¹) encadrés, d'abord par un Contrat d'Objectif (1999) puis un Contrat de Ville (2006) ; (ii) de la Banque Africaine de Développement- Projet d'Assainissement de Yaoundé PARY en cours et Etude sur la sécurisation foncière au Cameroun; (iii) de la Banque Mondiale pour le Projet de Développement des Secteurs Urbain et de l'Approvisionnement en Eau (PDUE). La Communauté Urbaine a également élaboré et approuvé en 2008 un Plan Directeur d'Urbanisme (PDU) qui connaît un début d'exécution.

Le contexte général du Cameroun est marqué notamment par (i) deux lois votées en juillet 2004 et relatives à l'orientation de la décentralisation ; (ii) une loi sur l'urbanisme promulguée en 2004 et des décrets d'application pris en 2008 pour améliorer les conditions d'occupation des espaces urbains ; (iii) un document de stratégie de développement du secteur urbain au Cameroun ; (iv) l'institutionnalisation depuis juillet 1987, des Communautés Urbaines qui sont des collectivités publiques décentralisées et des personnes morales de droit public, dotées de la personnalité juridique et de l'autonomie financière ; etc.

❖ Quels sont les principaux problèmes à régler/résoudre ?

Construction d'une vision partagée du développement de Yaoundé - Identification des besoins objectifs des habitants de Yaoundé et apport de réponses justes – Création d'emplois durables et amélioration des revenus des populations pauvres – Aménagement de l'espace pour une utilisation efficiente de l'énergie - environnement urbain durable et compétitivité économique – Meilleure articulation entre Yaoundé et les villes périphériques - Amélioration des ressources financières locales – Amélioration de la gouvernance urbaine locale – Amélioration du potentiel et du rôle du secteur urbain dans la relance et la consolidation de la croissance économique nationale – etc.

❖ Pourquoi le projet est-il nécessaire ?

Malgré toutes les initiatives et bien d'autres interventions des partenaires au développement et malgré les politiques sectorielles et les programmes, la dégradation de la qualité des services urbains fournis aux habitants de Yaoundé s'est accentuée avec un effet particulièrement néfaste sur les pauvres dont 85% rejettent une grande partie de leurs déchets dans les lieux non autorisés (caniveaux, rigoles, cours d'eau, etc.). Les autorités chargées de la gestion de la ville ne manquent pas de volonté politique, mais l'impact réel de toutes ces opérations reste à peine perceptible, à cause notamment de l'absence, à l'échelle de la ville, (i) d'un cadre stratégique opérationnel d'orientation et de suivi des interventions en faveur des villes, (ii) d'une identification claire des moyens de mise en œuvre des orientations définies (faible capacité de l'administration municipale à lever ses propres recettes), et (iii) d'une prise en compte suffisante des dynamiques portées par les populations et les acteurs du jeu économique.

❖ En quoi ce projet est-il différent d'autres projets ou de projets précédents portant sur les mêmes questions ?

Le projet CDS de Yaoundé s'inscrit dans une logique d'accompagnement et de mise en cohérence des diverses initiatives en cours dans l'agglomération avec, notamment, (i) une perspective de développement plus large associant toutes les parties prenantes, (ii) une prise en compte et une mise à profit des acquis méthodologiques et des produits disponibles, (iii) un renforcement des résultats obtenus en matière de lutte contre la pauvreté et d'amélioration du cadre de vie, (iv) une réorientation des actions dans une perspective de durabilité et de globalité (problématique du développement durable et complémentarité dans la définition de stratégies de développement des territoires), (v) l'élaboration d'un Profil économique urbain de la Ville de Yaoundé basée sur la méthodologie Développement Economique Local (DEL- analyse économique et financière des potentialités, évaluation de l'état actuel et des perspectives à moyen et long termes de l'économie réelle du territoire de la Ville).

¹ Contrats de Désendettement et de Développement triennaux (C2D) qui prévoient un mécanisme de refinancement par dons des échéances dues au titre des créances d'aide publique au développement.

SECTION 3 – DESCRIPTION DU PROJET

3.1 Objectifs et résultats du projet

❖ Quel est le principal objectif du projet ?

Formuler et mettre en œuvre la stratégie de développement urbain de Yaoundé durable assortie d'un programme communal d'amélioration des infrastructures de base et des services urbains dans les quartiers défavorisés à travers un partenariat (coopération technique et financière) entre Cities Alliance et tous les acteurs institutionnels du développement de la Ville de Yaoundé (Communauté Urbaine, Communes d'Arrondissement, ministères en charge du développement urbain, de la décentralisation, de l'économie et de la planification, PTFs, etc.) et son aire métropolitaine.

❖ Quels sont les résultats attendus du projet

Les avantages directs à court terme du projet sont : (a) une amélioration sensible du fonctionnement des acteurs institutionnels de l'agglomération vis-à-vis des enjeux nationaux relatifs à la lutte contre la pauvreté en milieu urbain ;(b) l'observatoire urbain et le Système d'Informations Géographiques (SIG) de Yaoundé sont redynamisés au sein d'une agence d'urbanisme dont les éléments organiques en vue de sa création sont disponibles, qui implique tous les acteurs urbains dans son fonctionnement pour une véritable aide à la décision municipale ; (c) une identification et une meilleure connaissance des défis de la ville et des propositions de mesures correctives à travers un plan d'action ainsi qu'une clarification des missions des divers intervenants dans le développement de Yaoundé ; (d) une identification, des gisements de ressources non ou insuffisamment exploités, des atouts et des leviers économiques ainsi que des handicaps de la ville ainsi que l'élaboration d'un Schéma directeur de la publicité, un schéma directeur des équipements marchands; (e) un programme spécial prioritaire d'amélioration des conditions de vie dans les quartiers précaires, de maîtrise des extensions urbaines et d'amélioration des infrastructures et des services urbains de base est élaboré ; (f) des propositions concrètes pour une intégration harmonieuse des quartiers précaires urbains et périurbains dans le tissu urbain d'une part telles que la production des Plans d'occupation des Sols (POS) de la Ville de Yaoundé, l'amélioration de la gestion de l'environnement à travers le complètement de la stratégie de gestion des déchets solides en cours de démarrage par le traitement du volet des déchets liquides, l'élaboration d'un Plan vert de la Ville et la production d'un Agenda 21 ainsi qu'un renforcement du rôle des acteurs locaux de développement d'autre part; (g) une meilleure connaissance des besoins et priorités essentiels des groupes de populations les vulnérables (spatialisation de la pauvreté, et recensement de leurs attentes et suggestions, cadre d'intervention pour la réduction de la pauvreté en milieu urbain et l'atteinte des OMD) ; et (h) des propositions concrètes d'actions visant à promouvoir le développement durable des villes satellites, notamment à travers la création de zones de recasement, la construction/réhabilitation d'infrastructures de communication avec Yaoundé, d'équipements socio économiques permettant ainsi de soulager les problèmes liés à la croissance de la ville de Yaoundé en rendant attrayantes les villes satellites, (i) un renforcement des capacités institutionnelles (en termes de maîtrise d'ouvrage communale) et des capacités des communautés (aide à la décision, amélioration de la gouvernance locale)

❖ Quelles sont les principales activités et les principaux produits du projet ?

Les activités prévues dans le cadre de l'élaboration du CDS de Yaoundé seront conduites selon une démarche de concertation/négociation qui permettra de considérer la réduction de la pauvreté comme l'une des grandes priorités (exploitation des meilleures pratiques préconisées par Cities Alliance – démarche méthodologique « Guide to City Development Strategies » - en y intégrant l'approche et la démarche méthodologique du « Programme des Cités Durables et du « Programme Pour des Villes plus sûres d'ONU-HABITAT et PNUÉ). Les activités à conduire incluront :

(i) création et installation du Comité de Pilotage et de la Cellule Technique; (ii) élaboration d'un plan de communication ciblée qui accompagnera les différentes étapes du processus de préparation de la stratégie de développement urbain ; (iii) élaboration du diagnostic participatif détaillé (quels sont les problèmes prioritaires et les freins au bon fonctionnement de la Ville) intégrant le profil économique urbain : restitution/validation; (iv) mise en place de groupes de travail thématique devant notamment contribuer à l'élaboration de la stratégie et du plan d'actions ; (v) conduite des études thématiques et/ou prise en compte des études existantes ; (vi) mise en œuvre du processus d'internalisation et de validation des études sectorielles stratégiques : définition des orientations stratégiques du développement de la Ville (axes de développement prioritaires au regard des problèmes majeurs identifiés) ; (vii) formulation et validation participatives de la stratégie de développement urbain de la Ville de Yaoundé après intégration de la démarche d'élaboration du Profil Economique Urbain (LED – Local Economic Development) ; (viii) formalisation du cadre de gestion des actions intercommunales ; (ix) opérationnalisation de la stratégie – élaboration du plan d'actions à court et moyen termes ; évaluation financière des actions ; plan de financement de la stratégie (plan de mobilisation des ressources) – articulation avec le DSCE et les OMD - mise en cohérence avec les programmes d'investissement en cours ; (x) diffusion en deux étapes de la Stratégie de Développement Urbain de la Ville de Yaoundé ainsi mise au point : (i) au niveau national notamment auprès des décideurs de haut niveau (séminaire de restitution à Yaoundé pour confirmer la pertinence de la stratégie et des plans d'actions) ; (ii) auprès des principaux partenaires au développement du Cameroun pour non seulement confirmer la pertinence de la démarche mais surtout pour obtenir leurs accords pour la mobilisation des ressources nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie ; (xi) élaboration d'un plan de formation - Identification des institutions de formation et formation des acteurs concernés ; et (xii) documentation du processus et diffusion des enseignements et pratiques aux niveaux national, sous-régional et international, via l'organisation d'un forum urbain.

L'activité proposée va contribuer à améliorer le contexte général du fonctionnement de l'économie urbaine de Yaoundé et les principaux produits sont : (a) un partenariat (coopération technique et financière) est réellement établi entre l'Alliance pour les Villes et tous les acteurs institutionnels du développement de la ville de Yaoundé ; (b) les structures de pilotage politique et de coordination technique du projet sont mises en place et sont fonctionnelles; (c) le document de diagnostic participatif est validé : identifications des problèmes prioritaires et freins majeurs au bon fonctionnement de la ville ; (d) un consensus est dégagé avec l'ensemble des partenaires de la ville engagés dans une démarche inclusive du développement urbain pour définir les priorités, les stratégies et mesures nécessaires pour lutter contre la pauvreté et assurer un

développement durable ; (e) les rapports des études thématiques sont validés ; (f) le document de stratégie de développement de ville de Yaoundé est validé ; (g) un ensemble d'outils opérationnels sont mis au point et testés au niveau de la ville, en matière de consultations participatives, de planification simplifiée, de programmation et de suivi de la mise en œuvre des investissements en milieu urbain ; (h) un Plan de communication permanente avec les autorités et d'internalisation de la stratégie est élaboré et mis en œuvre (consultations d'agglomération) ; (i) un Plan de formation des acteurs concernés incluant une identification des institutions de formation est validé et mis en œuvre (démarrage des formations) ; et (j) le processus d'élaboration du CDS de Yaoundé est documenté (organisation d'un forum urbain sur le partage des connaissances).

Tous les produits proposés seront systématiquement fournis en version électronique, en plus des copies papier. Et tous les outils proposés devront être opérationnels et adaptés au contexte camerounais et à la dimension des problèmes abordés. Ils seront également accompagnés d'un Manuel de procédures ou Mode d'emplois.

3.2 Approches du projet

❖ Comment ce projet initie-t-il, complète-t-il et/ou suscite-t-il d'autres programmes de développement urbain ?

(i) prise en compte des études existantes (compléter et capitaliser les données et connaissances établies à l'occasion d'études et plans de développement précédents) ; et (ii) recherche de cohérence entre le CDS et les grandes stratégies ou orientations nationales, les options prioritaires inhérentes aux plans de développement et aux programmes d'investissement du Gouvernement en cours – articulation avec le DSCE et les OMD - et des principaux partenaires au développement intervenant dans le secteur urbain ;

❖ En quoi le projet va-t-il faciliter une large participation des parties prenantes et renforcer les partenariats entre les acteurs urbains ?

Les activités d'élaboration du CDS de Yaoundé se dérouleront selon la démarche méthodologique préconisée par Cities Alliance « Methodological steps to set building blocks » in « Guide to City Development Strategies » sous la responsabilité d'un Comité de Pilotage (structure de prise de décision et d'orientation politique) et d'une Cellule Technique.

Un processus partenarial institué en amont a permis d'impliquer tous les acteurs du développement urbain (autorités gouvernementales, magistrats municipaux, secteur privé, associations de quartiers et représentants de la société civile, ainsi que les ONG et les Partenaires Techniques et Financiers qui interviennent dans le secteur etc.) pour un succès de la mise en œuvre de la stratégie.

Ainsi, outre les accords et partenariats scellés avec les acteurs au niveau central, des rencontres et des séances ont été organisées à l'attention des partenaires locaux du développement urbain et le secteur privé qui seront impliqués dans la formulation et la mise en œuvre de la stratégie. Par ailleurs, le draft de la présente requête a fait l'objet d'un atelier d'étude et de validation organisé qui a réuni tous les principaux acteurs locaux, nationaux et les PTFs impliqués dans le processus d'élaboration. Cet atelier de validation du projet de requête a permis de confirmer, le montage institutionnel, les soutiens gouvernementaux et les divers parrainages.

❖ Comment le projet institutionnalisera-t-il ou portera-t-il à plus grande échelle son approche ?

Dissémination du CDS de Yaoundé ainsi mis au point : (i) au niveau national notamment auprès des décideurs de haut niveau (séminaire de restitution à Yaoundé pour confirmer la pertinence de la stratégie et des plans d'actions et pour obtenir un portage et "une onction politique" en vue d'un bon positionnement ; et (ii) auprès des principaux partenaires au développement du Cameroun pour non seulement confirmer la pertinence de la démarche mais surtout pour obtenir leurs accords pour la mobilisation des ressources nécessaires à la mise en œuvre de la stratégie.

❖ Comment le projet impliquera-t-il les partenaires de financement pour fournir le capital destiné à la mise en œuvre des plans et stratégies qui seront développés par le projet ?

Le Cameroun a atteint son point d'achèvement au titre de l'Initiative en faveur des Pays Pauvres Très Endettés (PPTE) en avril 2006, libérant ainsi d'importantes ressources au profit du développement. Le Cameroun a aussi pu bénéficier d'autres mesures d'allègement de sa dette multilatérale et bilatérale. L'allègement total de la dette est estimé à environ 265 millions de dollars par an entre 2006 et 2015. Une partie de ces ressources va être utilisée par le Cameroun pour financer des projets de développement urbain approuvés et reconnus pertinents dans le cadre de la lutte contre la pauvreté. L'exécution du plan d'actions du CDS de Yaoundé pourrait aussi bénéficier de l'appui financier des Partenaires au développement du Cameroun, notamment ceux qui interviennent déjà en milieu urbain dont en particulier : (a) la Banque Mondiale (financement IDA) identifiée pour apporter un concours financier important surtout en ce qui concerne l'assainissement ; (b) l'Agence Française de Développement (AFD) est l'un des plus importants partenaires au développement intervenant dans le secteur urbain au Cameroun en général et à Yaoundé et Douala en particulier ; (c) l'Union Européenne à travers le Programme d'Appui aux organisations de la Société Civile (PASOC) financé dans le cadre du Xème Fonds Européen de Développement ; (d) le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et le Programme des Nations Unies pour les Etablissements Humains (ONU-HABITAT) à travers le Programme de Gouvernance Urbaine qui soutient la mise en place d'initiatives de réduction de la pauvreté au niveau des communes et de stratégies de lutte contre la délinquance urbaine ; (e) la Banque Africaine de Développement (BAD) qui intervient dans l'exécution du Projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY) en cours d'exécution ; la Banque Européenne d'Investissement (BEI), l'Exim Bank de Chine et le Partenariat mondial pour l'aide basée sur les résultats (GPOBA) ; etc. D'autres bailleurs de fonds internationaux se sont manifestés pour soutenir la mise en œuvre des stratégies et plans d'actions si, du point de vue pertinence géographique et sectorielle, il y avait des compatibilités avec leurs programmes d'intervention au Cameroun.

❖ Comment le projet va-t-il prendre en compte les expériences et les résultats, faciliter les processus d'apprentissage et diffuser les savoirs ?

Pour mesurer les résultats atteints et pour faciliter les activités de S&E, une série d'indicateurs clés seront retenus pour qualifier les principaux paramètres (i) des services urbains de base aux pauvres notamment les enfants et les femmes, (ii) de développement économique ; (iii) d'habitat urbain ; (iv) de transports urbains ; et (v) de décentralisation et gouvernance urbaine ; de gestion de l'environnement, etc.

Dissémination du CDS de Yaoundé (méthode et processus participatifs de réduction de la pauvreté urbaine), documentation du processus et diffusion des enseignements et pratiques aux autres villes du Cameroun et généralisation aux autres villes du Cameroun après une phase de dissémination et d'appropriation par les acteurs locaux concernés et après prise en compte et capitalisation des résultats du CDS de Douala.

SECTION 4 – RISQUES FIDUCIAIRES ET DU PROJET ET DISPOSITIONS A PRENDRE

4.1 Risques liés au projet

- ❖ Le projet entraînera-t-il des risques sociaux quelconques ? OUI NON
- ❖ Le projet entraînera-t-il des risques environnementaux ? OUI NON
- ❖ Le projet entraînera-t-il quelques autres risques, y compris mais non limité aux risques politiques et financiers ? OUI NON
- ❖ Si la réponse est OUI à l'une quelconque des trois questions ci-dessus, veuillez indiquer le type de risque qu'implique le projet et les mesures d'atténuation à prendre pour minimiser ces impacts négatifs potentiels.

4.2 Risques fiduciaires

- ❖ Le bénéficiaire est-il une organisation enregistrée conformément aux exigences juridiques des pays/villes? OUI NON
- ❖ Le bénéficiaire peut-il produire des preuves d'enregistrement ou d'années de fonctionnement ? OUI NON
- ❖ Le bénéficiaire a-t-il ouvert (ou peut-il ouvrir) un compte bancaire ? OUI NON
- ❖ Le bénéficiaire peut-il faire l'objet d'audit ? OUI NON
- ❖ Le bénéficiaire applique-t-il une quelconque procédure de passation de marchés et, si tel est le cas, ce document peut-il être fourni pour examen ? OUI NON
- ❖ Le bénéficiaire a-t-il connaissance des Directives de passation de marchés de la Banque mondiale ? OUI NON

4.3 Dispositions relatives à la mise en œuvre du projet

Les activités d'élaboration du CDS de Yaoundé se dérouleront sous la responsabilité d'un Comité de Pilotage (structure de prise de décision et d'orientation politique) présidé par le Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté Urbaine de Yaoundé et coprésidé par le Conseiller Technique du MINDUH et est composé, des Directeurs de la Communauté Urbaine de Yaoundé, des sept (7) Maires des Communes d'Arrondissement de Yaoundé, des Représentants du MINEPAT, du MINATD et du MINFI.

De même une Cellule Technique (structure technique d'étude, d'approbation des dossiers et de supervision technique de l'exécution du projet) est placée sous l'autorité du Comité de Pilotage. Elle a pour Président le Directeur des Services Techniques de la Communauté Urbaine de Yaoundé, avec pour Vice Président le Chef de la Division des Etudes, de la Planification et de la Coopération au MINDUH et comprend, le Chef de la Cellule des Etudes au MINDUH, le Chef de la Cellule de Développement Urbain de la Communauté Urbaine de Yaoundé, le Responsable de Renforcement des Capacités de la Cellule de Coordination du PDUE, le représentant (Point Focal) de chacun des sept (7) Maires d'Arrondissement, les représentants du Ministère de l'Economie, de la Planification, du Développement et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), du Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (MINATD), du Ministère des Finances (MINFI), du Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (MINEE), du représentant du Ministère des Forêts (MINFOF) et le représentant de l'association des Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC)

Une Unité de Gestion du Projet (structure légère chargée de la gestion de l'exécution du projet) dont le personnel comprendra le Directeur des Services Techniques assisté du Chef de la Cellule de Développement Urbain de la Communauté Urbaine de Yaoundé ainsi qu'un assistant (e) aura la Direction des Services Techniques de la CUY comme ancrage institutionnel et sera logé dans les locaux de la Communauté Urbaine de Yaoundé. Ce choix permet à la CUY de mieux capitaliser les acquis du projet à la fin du processus.

4.4 Si approuvée, cette activité ne fera-t-elle pas l'objet d'objection de la part des pouvoirs publics nationaux ?

OUI NON

Le Gouvernement du Cameroun a donné son accord (voir ci-joint la lettre de SE M. Clobert TCHATAT, Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat) pour l'élaboration du CDS de Yaoundé et y apporte une contribution financière.

SECTION 5 – CALENDRIER ET REALISATIONS DU PROJET					Budget
Activités clés	QUI	ANNEE 1		ANNEE 2	
		Semestre 1	Semestre 2	Semestre 1	
1. Composante : Elaboration de la Stratégie de Développement Urbain de la Ville de Yaoundé – CDS Yaoundé					Composante 1 790 000 US\$
1.1 Activité : Mise en place des structures de conduite du projet – Analyse diagnostique participative et cadre de référence du développement économique de la ville – Définition des axes prioritaires de développement	* Autorités locales et nationales Camerounaises * Cabinet d’Etudes Conseil	* Textes instituant les structures du projet – Installation des structures * Consultations d’agglomération * Draft Rapport de diagnostic participatif détaillé * Ateliers de Restitution/Validation * Axes stratégiques prioritaires * Rapport diagnostic participatif validé			
1.2 Activité : Plan de communication pour l’implication de tous les acteurs concernés	* Consultant individuel	* Communication grand public – émissions radiodiffusées et télévisées – publications dans les journaux – Conception site web - traduction - Modération			
1.3 Activité : Elaboration de la stratégie de développement et opérationnalisation - Evaluation financière, plan de financement, mobilisation des partenaires - Dissémination	*Cabinet d’Etudes Conseil (avec l’appui des autorités camerounaises)		*Consultations d’agglomération *Draft du Document de stratégie de développement urbain *Plan d’actions prioritaires *Ateliers de Restitution/Validation * Document de stratégie de développement urbain validé *Ateliers Appropriation/Dissémination		
1.4 Activité : Elaboration et Test des outils opérationnels de gestion/planification urbaine	*Cabinet d’Etudes Conseil (avec l’appui des autorités camerounaises)			* Outils opérationnels de gestion/planification testés	
					790 000 US\$