



CITY DEVELOPMENT STRATEGIES 2.0
CITIES GROWING WITH VISION



Cities Alliance
Cities Without Slums

Stratégie de Développement des Villes (City Development Strategy - CDS)

Une CDS est destinée à aider une ville et ses citoyens, particuliers comme entreprises, à planifier à long terme en établissant une vision partagée et exploitant le potentiel de l'urbanisation. Il s'agit d'un processus basé sur la participation des acteurs concernés qui vise à promouvoir une croissance équitable dans les villes et les régions environnantes afin d'améliorer la qualité de vie de tous les citoyens.

Une CDS ne se limite pas à la seule élaboration d'une stratégie, mais s'intéresse aussi à sa mise en œuvre et à la durabilité des initiatives. À cet effet, la CDS intègre des questions d'exploitation et de maintenance dans l'ensemble du processus.

Qu'est-ce qu'une CDS 2.0?

Cities Alliance est pionnière dans l'utilisation de la CDS dans des villes du monde, les aidant à développer une planification inclusive à long terme et à mobiliser des fonds à l'appui des activités ainsi identifiées.

Après près de deux décennies de mise en œuvre de la CDS, Cities Alliance a enrichi cette méthode afin de permettre aux gestionnaires municipaux de formuler des approches plus résilientes en termes de planification urbaine dans les villes primaires et secondaires.

La nouvelle approche de la CDS, baptisée CDS 2.0, est un outil de planification participative qui peut être adapté à un large éventail de types de villes.

Ne se limitant pas à un seul secteur, ce guide intègre des thématiques transversales à chaque étape de la planification stratégique. Ces thématiques transversales abordent les questions relatives à la pauvreté, les études de genre et la résilience. Ces trois questions sont intégrées à chaque étape du cycle de planification.

La CDS 2.0 permet aux municipalités d'avoir une vision partagée plus globale et propose un cadre d'investissement solide. Cette planification est suffisamment souple pour s'adapter au contexte, tout en étant assez robuste pour adhérer à la mission et aux objectifs fondamentaux d'une collectivité locale.

À qui est destiné le guide?

Le guide est destiné à toutes les municipalités qui souhaitent engager un processus de planification stratégique associant des acteurs locaux et nationaux (État, secteur privé, milieux universitaires et société civile) ainsi que leurs partenaires internationaux (agences de développement, investisseurs internationaux et organisations non gouvernementales).

Comment utiliser ce guide?

Le guide fait la distinction entre deux catégories de municipalités: celles qui peuvent initier la CDS et celles qui ne le peuvent pas encore. Il peut être utilisé différemment en fonction de la catégorie à laquelle votre municipalité appartient.

Les municipalités qui ne peuvent pas encore initier la CDS sont celles qui:

 <p>N'ont aucune expérience d'une forme quelconque de planification stratégique</p>	 <p>Disposent de capacités de planification limitées</p>	 <p>Disposent de peu de ressources pour la planification</p>
--	---	---

Le guide recommande à ces municipalités de suivre l'ensemble des phases et étapes de planification qui ont été conçues pour les aider à se préparer à l'élaboration de leur CDS à chaque stade de la planification. Elles doivent également consacrer plus d'efforts au renforcement des capacités et souvent recourir à une aide extérieure.

Les municipalités prêtes pour la CDS sont celles qui:

 <p>Ont une expérience récente des processus de planification stratégique</p>	 <p>Disposent d'un plan stratégique qui demande à être révisé ou consolidé</p>	 <p>Ont la volonté politique, les capacités en personnel, l'expertise et les ressources nécessaires</p>
--	---	--

Les municipalités « prêtes » pour la CDS peuvent choisir entre suivre l'ensemble des étapes de planification décrit dans ce guide ou de se concentrer que sur certaines étapes pour renforcer leurs plans stratégiques existants.

L'approche CDS 2.0

Phase 1: Etat des lieux



La première étape consiste à dresser un état des lieux. S'en suit une phase de concertation avec les acteurs locaux pour discuter de la mise en œuvre de la CDS par la municipalité et d'identifier un coordonnateur qui mettra en place l'équipe chargée de la CDS.

Ensuite, le contexte institutionnel existant est analysé ainsi que les politiques qui influent sur les processus de la CDS. Après avoir précisé les rôles et déterminé le budget, il s'agit alors de lancer le processus de la CDS.

Il faut par la suite analyser la situation, examiner les enjeux locaux et les sources de données et mettre en place le processus de recherche. Effectuer une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces (analyse SWOT) avec l'équipe de la CDS et obtenir l'approbation du conseil et l'aval du maire. Evaluer les besoins futurs et le potentiel en acquisition de données et élaborer un projet de renforcement des capacités.

Calendrier: du 1^{er} au 6^e mois

Phase 2: Quels objectifs?



La phase 2 s'appuie sur les fondements de la phase 1. Elle repose sur le travail qui a été accompli pour former le socle de la vision de l'avenir. Après un premier niveau général, un niveau plus détaillé permet la définition des objectifs stratégiques.

Dans le cadre d'un processus itératif de formulation de la vision, il s'agit de dégager un consensus sur les thèmes clés, puis définir les objectifs d'une stratégie multisectorielle et un budget pluriannuel. Un document consignait la CDS est ainsi consolidé et doit être facile à exploiter.

Calendrier: du 6^e au 7^e mois

Phase 3: Comment y parvenir?



Cette phase consiste à formuler des stratégies, des programmes et des projets et à les hiérarchiser en vue de leur mise en œuvre. Il s'agit ainsi de transformer la vision et les objectifs en options stratégiques et d'établir un budget-cadre.

L'exercice de planification permet ensuite d'affiner la stratégie, de confirmer les échéanciers et les responsabilités, d'identifier une institution chargée du suivi et de l'évaluation, d'arrêter le plan d'investissement multisectoriel final et enfin, d'organiser une campagne marketing pour promouvoir la stratégie.

Calendrier: du 7^e au 12^e mois

Phase 4: Quelle mise en œuvre et quel suivis?



La dernière phase concerne la mise en œuvre, le fonctionnement et l'évaluation des choix stratégiques. Elle passe par la mise en place d'un système de suivi et d'évaluation (S&E) pour orienter les contrôles et mises à jour réguliers du programme et des projets, afin d'en garantir la qualité, l'impact et d'en tirer les enseignements.

Calendrier: régulièrement après le 12^e mois.

Vous pouvez accéder en ligne à notre guide sur la Stratégies de Développement des Villes sur: www.city-development.org

Partenariats pour le développement

Le guide intitulé City Development Strategies 2.0: Cities Growing with Vision (Stratégie de Développement des Villes 2.0: une planification des villes reposant sur une vision partagée) est l'un des nombreux produits du programme Future Cities Africa développé par Cities Alliance et le Ministère du Développement International du Royaume-Uni (DFID). Ce programme est destiné à aider les villes africaines à se transformer en centres résilients et inclusifs de croissance économique et de création d'emplois.

Le guide a été élaboré en collaboration avec le Secrétariat de Cities Alliance, l'Institute for Housing and Urban Development (IHS) et le Labor für Politik und Kommunikation (FLMH).

Cities Alliance
Cities Without Slums



IHS
Making cities work
Ezafus

FLMH